



# BOREO

Q1/2024  
OSAVUOSIKATSAUS

## **Boreo Oyj, OSAVUOSIKATSAUS 1.1.-31.3.2024**

**30.4.2024 kello 9:00**

### **Heikko tulos, paranevat tulospäätymät**

#### **Tammi-maaliskuu 2024**

- Liikevaihto laski 20 % 32,6 milj. euroon (2023: 41,0).
- Operatiivinen liikevoitto laski 72 % 0,6 milj. euroon (2023: 2,1) ja oli 1,8 % liikevaihdosta (2023: 5,1 %).
- Liikevoitto oli -0,4 milj. euroa (2023: 1,4).
- Katsauskauden tulos oli -0,9 milj. euroa (2023: 0,5 milj. euroa).
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 6,1 milj. euroa, johon osittain vaikutti positiivisesti käyttöpääomaerien ajoitukset kvartaalin lopussa (2023: 0,8 milj. euroa)
- Operatiivinen osakekohtainen tulos oli -0,15 euroa (2023: 0,28).
- Osakekohtainen tulos oli -0,45 euroa (2023: 0,07).

### **Taloudellinen ohjeistus ja liiketoimintamalli**

Boreon ensisijainen tavoite on kestävä pitkän aikavälin tuloskasvu. Yhtiön liiketoimintamallina on kannattavien ja korkeaa pääoman tuottoa tekevien yrittäjämäisten yhtiöiden hankinta ja pitkäaikainen omistaminen. Yhtiön liiketoimintamallin keskiössä on sen yhtiöiden kassavirtojen uudelleensijoittaminen korkeilla odotetuilla pääoman tuottotasolla konserniyhtiöihin tai yritysostoihin. Boreo toimii hajautetussa organisaatiomallissa, jossa korostetaan paikallista vastuuta ja yrittäjämäistä toimintatapaa. Konsernin yhtiöiden kestävä pitkän aikavälin tuloskasvu varmistetaan yhtiöiden ja niiden henkilöstön tukemisella ja kouluttamisella.

Boreo keskittyy tuloskasvuun ja pääoman tuotoon. Yhtiön pitkän aikavälin strategiset taloudelliset tavoitteet ovat:

- Vähintään 15 % keskimääräinen vuotuinen operatiivisen tuloksen kasvu
- Vähintään 15 % sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)
- Nettovelka suhteessa operatiiviseen käyttökatteseen välillä 2-3 (sisältäen hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kuukautta raportointihetkellä)

Boreon osingonjakopolitiikkana on maksaa vuosittain kasvavaa osakekohtaista osinkoa ottaen huomioon pääoman allokoinnin prioriteetit.

Edellä mainitut strategiset taloudelliset tavoitteet toimivat edelleen yhtiön taloudellisena ohjeistuksena. Boreon ohjeistuskäytännön mukaisesti yhtiö ei anna erillistä lyhyen aikavälin taloudellista ohjeistusta.

## **Q1/2024 - Toimitusjohtaja Kari Nerg:**

### **Heikko tulos, vahvana jatkunut kassavirta**

Vuoden 2024 ensimmäisen kvartaalin tulos oli heikko. Operatiivinen liikevoitto heikkeni merkittävästi vertailukaudesta ja oli 0,6 milj. euroa (1,8 % liikevaihdosta). Markkinatilanne jatkui haastavana, valtaosan yhtiöidemme liikevaihto laski vertailukaudesta ja konsernin liikevaihto laski 41 milj. eurosta 33 milj. euroon. Maaliskuussa Suomessa toteutuneet lakot aiheuttivat toimitusten siirtymiä vuoden toiselle kvartaalille. Näiden siirtymien negatiivinen vaikutus konsernin liikevaihtoon oli noin 2 milj. euroa. Viimeisen kuuden kuukauden aikana toteuttamiemme kustannussäästötoimenpiteiden vaikutus kvartaalin tulokseen oli vähäinen. Vuotuisten vähintään miljoonan euron suuruisen kiinteiden kustannusten säästöjen odotetaan tukevan yhtiön tulosta vuoden 2024 toisesta kvartaalista alkaen.

Jatkoimme onnistunutta käyttöpääoman hallintaa ja käyttöpääomatasojen sopeuttamista alhaisemmalle aktiviteetin tasolle. Operatiivinen käyttöpääoma laski kvartaalin aikana 30 milj. eurosta 25 milj. euroon johtaen vahvaan 6 milj. euron operatiiviseen kassavirtaan. Odotamme käyttöpääomien nousevan seuraavien kuukausien aikana, mutta tavoitteenamme on säilyttää käyttöpääomat vuoden lopulla lähellä nykyistä tasoa. Heikon tuloksen seurauksena sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) heikkeni 11 prosentista 9,3 prosenttiin ja käyttöpääoman tuotto (ROTWC) 28,5 prosentista 27,6 prosenttiin.

### **Rahoitusasemaa vahvistavan uudelleenrahoituksen toteutus**

Laskimme maaliskuussa liikkeelle uuden 20 milj. euron suuruisen hybridilainan ja samassa yhteydessä lunastimme noin 16 milj. euron edestä vanhan hybridilainamme velkikirjoja. Toteutetuilla rahoitusjärjestelyillä vahvistettiin yhtiön rahoitusasemaa ja varmistettiin yhtiön rahoituskustannusten säilyminen kohtuullisella tasolla. Vahvasta kassavirrasta ja uudelleenrahoitusprosessin myötä kasvaneista rahavaroista johtuen nettovelka laski 36 milj. eurosta 29 milj. euroon. Nettovelka suhteessa 12 kuukauden operatiiviseen käyttökatteeseen oli kvartaalin lopussa tasolla 2,4 (2,5 Q4/23).

### **Paranevat tulospäätökset tilauskirjojen kehityksen ja toteutettujen kustannustoimenpiteiden tukemana**

Konsernin viimeisen kuuden kuukauden tulokset on ollut heikko johtuen yhtiöidemme kysynnän heikkenemisestä. Tilauskirjamme laskivat vuoden 2023 aikana ja saavuttivat pohjan vuoden lopussa. Vuoden 2024 ensimmäisellä kvartaalilla tilauskirjamme kasvoivat merkittävästi ja odotammekin sekä parantuneiden kysyntä näkymien että toteutettujen kustannustoimien tukevan konsernin tulokset kokykyä vaihteittain kuluvan vuoden aikana.

### **Tavoite palauttaa yhtiö kasvu-uralle**

Päivitimme helmikuussa 2024 omistamisemme filosofiaa ja strategiaa, joilla ohjataan yhtiötä kohti sen visiota ja pitkän aikavälin tavoitteita. Lyhyen aikavälin tavoitteemme on palauttaa yhtiö kasvu-uralle ja mahdollistaa arvonnluonti päivitettyä strategiaa kokonaisuudessaan hyödyntäen. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi keskitymme lyhyellä aikavälillä yhtiöidemme tulokunnon ja pääoman tehokkuuden parantamiseen sekä konsernin taloudellisen aseman vahvistamiseen.

Samanaikaisesti olemme käynnistäneet prosessit yhtiöidemme keskipitkän ja pitkän aikavälin strategioiden kirkastamiseksi. Fokus yhtiötason suunnitelmissa on pitkän aikavälin kestävä tuloskasvu ja yli 50 % käyttöpääoman tuoton luomisessa. Olemme sitoutuneita toteuttamaan vaadittavat toimenpiteet omistamiselle asettamiemme kriteerien saavuttamiseksi ja mikäli yhtiöt eivät osoita kykyään saavuttaa näitä kriteereitä, olemme valmiita harkitsemaan rakenteellisia toimenpiteitä.

Yhtiön nykyinen tuloskunto on tällä hetkellä kaukana asettamistamme tavoitteista ja siitä tasosta, jolla uskomme yhtiöidemme olevan kyvykkäitä operoimaan pitkällä aikavälillä. Vallitsevista haasteista huolimatta olemme luottavaisia sekä liiketoimintamallimme arvonnluontipotentiaalista että yhtiöidemme kyvystä palata takaisin tuloskasvu-uralle.

## Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) ohjeet määrittelevät vaihtoehtoiset tunnusluvut sellaisiksi historiallista tai tulevaa taloudellista suorituskykyä, taloudellista asemaa tai rahavirtoja koskeviksi tunnusluvuiksi, jotka eivät ole yrityksen soveltaman taloudellisen raportointiviitekehyksen määrittelemiä. Boreon tapauksessa tällaisen raportointiviitekehyksen muodostavat IFRS-standardit siinä muodossa, kuin ne on omaksuttu käyttöön EU:ssa asetuksen (EC) No 1606/2002 mukaisesti.

Boreo esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja, jotka eivät perustu IFRS:ään (vaihtoehtoiset tunnusluvut). Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät sisällä tiettyjä kertaluonteisia vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, ja niiden tarkoituksena on kuvata liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantaa vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Vuoden 2023 ensimmäisestä osavuosikatsauksesta lähtien yhtiö on raportoinut uusina vaihtoehtoisina tunnuslukuina kassakonversion, liiketoiminnan nettorahavirran ja käyttöpääomantuoton.

Boreo katsoo vertailukelpoisten tunnuslukujen heijastavan paremmin yhtiön operatiivista suorituskykyä poistamalla normaalin liiketoiminnan ulkopuolelta lähtöisin olevien erien ja liiketapahtumien tulosvaikutuksen. Täsmäytyslaskelmat ja keskeisten IFRS-tunnuslukujen sekä vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat esitetään myöhemmin tässä raportissa.

## Konsernin avainluvut

### Avainluvut

milj. euroa	Q1 2024	Q1 2023	Muutos	2023
Liikevaihto	32,6	41,0	-20 %	161,3
Operatiivinen liikevoitto	0,6	2,1	-72 %	9,5
<i>suhteessa liikevaihtoon, %</i>	1,8 %	5,1 %	-	5,9 %
Liikevoitto	-0,4	1,4	-	6,3
Tulos ennen veroja	-1,0	0,7	-	3,5
Katsauskauden tulos, jatkuvat toiminnot	-0,9	0,5	-	2,8
Liiketoiminnan nettorahavirta	6,1	0,8	668 %	11,6
Kassakonversio, %	1407 %	35 %	-	129 %
Omavaraisuusaste, %	38,2 %	36,1 %	-	36,2 %
Nettovelka	29,3	36,0	-19 %	36,0
Nettovelan suhde edeltävän 12 kuukauden operatiiviseen käyttökatteeseen*	2,4	2,4	-	2,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE %), R12	9,3 %	11,3 %	-	11,0 %
Käyttöpääoman tuotto (ROTWC %), R12	27,6 %	28,5 %	-	30,3 %
Oman pääoman tuotto (ROE %), R12	3,4 %	12,3 %	-	6,7 %
Henkilöstö kauden lopussa	338	329	3 %	341
Operatiivinen osakekohtainen tulos, euroa**	-0,15	0,28	-	1,40
Osakekohtainen tulos, euroa**	-0,45	0,07	-	0,47
Osakekohtainen rahavirta, euroa	2,29	0,28	717 %	4,40

\*Laskettu rahoittajien kanssa vahvistettujen laskentaperiaatteiden mukaisesti. Tunnusluvun laskentakaava on esitetty myöhemmin tässä raportissa.

\*\*2022 alkaen osakekohtaisten tulosten laskennassa huomioitu omaan pääomaan kirjattavan hybridilainan koron vaikutus verovaikutuksella oikaistuna. Q1 2024 tämä nettovaikutus oli 0,13 euroa/osake ja Q1 2023 0,12 euroa/osake.

## Konsernin tuloskehitys

Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä konsernin liikevaihto laski heikon markkinatilanteen seurauksena 20 % 32,6 milj. euroon (2023: 41,0). Orgaaninen liikevaihto laski 8 milj. euroa ja yritysostot edelliseltä vuodelta kasvattivat liikevaihtoa 0,5 milj. eurolla. Valuuttakursseilla ei ollut olennaista vaikutusta ensimmäisen neljänneksen liikevaihtoon.

### Liikevaihto, liiketoiminta-alueet Q1

milj. euroa	Q1 2024	Q1 2023	Muutos	2023
Elektroniikka	13,5	15,9	-15 %	62,4
Tekninen kauppa	19,1	25,1	-24 %	98,9
Konsernitoiminnot	0,0	0,0	-	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>32,6</b>	<b>41,0</b>	<b>-20 %</b>	<b>161,3</b>

Konsernin liikevaihto jakaantui vuoden ensimmäisellä neljänneksellä maantieteellisesti seuraavasti: Liikevaihto Suomessa laski 21 % ja oli 21,7 milj. euroa. Liikevaihto laski lähes kaikissa yhtiöissä. Pääosin liikevaihdon laskuun Suomessa vaikutti ajoituksellisesti vähäisemmät Putzmeister-konetoimitukset ensimmäisellä neljänneksellä. Ruotsin liiketoimintojen liikevaihto laski Suomen toimintoja vähemmän ja oli 5,6 milj. euroa. Baltian liiketoimintojen liikevaihto laski 34 % 4,5 milj. euroon johtuen etenkin Latvian elektroniikan komponenttien jakelutoiminnan ja Viron kaivinkoneliiketoiminnan laskeneesta liikevaihdosta. Liikevaihto muualle koostuu pääosin vuoden 2022 toisella vuosineljänneksellä toteutetun Signal Solutions -yrityskaupan yhteydessä hankitusta yhtiöstä Yhdysvalloissa.

### Liikevaihto maantieteellisesti, Q1

milj. euroa	Q1 2024	Q1 2023	Muutos	2023
Suomi	21,7	27,5	-21 %	112,8
Ruotsi	5,6	6,2	-10 %	22,8
Baltia	4,5	6,8	-34 %	24,6
Muut	0,8	0,4	86 %	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>32,6</b>	<b>41,0</b>	<b>-20 %</b>	<b>161,3</b>

Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä konsernin operatiivinen liikevoitto oli huonolla 0,6 milj. euron tasolla (2023: 2,1). Operatiivinen liikevoittoprosentti heikkeni 1,8 prosenttiin (2023: 5,1 %). Konsernin raportoitu liikevoitto oli -0,4 milj. euroa (2023: 1,4). Operatiivista liikevoittoa rasitti yleisesti yhtiöiden liikevaihdon lasku. Raportoitu liikevoitto sisälsi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä nettomääräisesti yhteensä 1,0 milj. euroa koostuen pääasiassa yrityshankintohin liittyvistä kustannuksista ja allokoinneista. Valuuttakurssien muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin liikevoittoon.

### Operatiivinen liikevoitto, liiketoiminta-alueet Q1

milj. euroa	Q1 2024	Q1 2023	Muutos	2023
Elektroniikka	0,5	0,9	-48 %	4,1
Tekninen kauppa	0,6	1,7	-62 %	7,5
Konsernitoiminnot	-0,5	-0,6	-	-2,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,6</b>	<b>2,1</b>	<b>-72 %</b>	<b>9,5</b>

## Pääoman tehokkuus

Konsernin vuoden 2024 ensimmäisen vuosineljänneksen pääoman tehokkuus heikkeni huonon operatiivisen tuloksen seurauksena. Pääoman tehokkuutta puolestaan tuki merkittävä käyttöpääoman aleneminen, joka vahvisti kassavirtaa kvartaalilla. Käyttöpääoman alenemiseen vaikutti osittain käyttöpääomaerien ajoitukset, käyttöpääomatasojen odotetaan normalisoituvan seuraavina kuukausina ja palautuvan lähellä nykyistä tasoa vuoden lopun aikana.

Vuoden 2024 ensimmäisen vuosineljänneksen päätteeksi konsernitason käyttöpääoman tuotto oli 27,6 % (2023: 28,5 %) ja liiketoiminta-alueittain käyttöpääoman tuottotasot olivat: Elektroniikka 41,1 % (2023: 43,6 %) ja Tekninen kauppa 31,9 % (2023: 31,7 %).

Vuoden ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 9,3 % (2023: 11,3 % ja Q4/23: 11,0 %). ROCE ilman rahavaroja olisi ollut 10,1 %. Oman pääoman tuotto (ROE) oli 3,4 % (2023: 12,3 % ja Q4/23: 6,7 %).

### Käyttöpääoman tuotto (ROTWC %) R12, Q1

Prosenttia	Q1 2024	Q1 2023	2023
Elektroniikka	41,1 %	43,6 %	46,0 %
Tekninen kauppa	31,9 %	31,7 %	33,6 %
Konsernitoiminnot	-	-	-
<b>Konserni</b>	<b>27,6 %</b>	<b>28,5 %</b>	<b>30,3 %</b>

## Taloudellinen asema

Konsernin korollinen nettovelka laski ensimmäisen kvartaalin aikana 36,0 milj. eurosta 29,3 milj. euroon (2023: 36,0 ja Q4/2023 lopussa 36,0). IFRS 16 -vastuiden osuus nettovelasta oli 7,8 milj. euroa (2023: 6,2). Nettovelka suhteessa 12 kuukauden operatiiviseen käyttökatteeseen oli 2,4 (2023: 2,4 ja edellisen kvartaalin lopussa 2,5).

Korollisen nettovelan laskuun vaikutti merkittävästi käyttöpääoman aleneminen 5,9 milj. eurolla ja sen seurauksena vahva operatiivinen kassavirta. Lisäksi maaliskuussa 2024 toteutetun uudelleenrahoitusprosessin myötä kasvaneet rahavarat alensivat nettovelkaa.

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli 43,0 milj. euroa (2023: 41,1), jota kasvatti aiemman hybridilainan lunastamaton osuus noin 4 milj. euroa. Omavaraisuusaste oli 38,2 % (2023: 36,1 % ja Q4/2023 lopussa 36,2 %) ja konsernitaseen loppusumma 118,8 milj. euroa.

## Rahavirta

Liiketoiminnan nettorahavirta ensimmäisellä vuosineljänneksellä oli erittäin vahvalla 6,1 milj. euron tasolla (2023: 0,8). Rahavirtaa tuki käyttöpääoman vapautuminen 5,9 milj. eurolla noin 25 milj. euroon. Käyttöpääomien odotetaan nousevan seuraavien kuukausien aikana, mutta palautuvan lähelle nykyistä tasoa vuoden lopun aikana. Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta oli 2,29 euroa (2023: 0,28). Rahavirta investointien jälkeen oli 5,1 milj. euroa (2023: -3,2).

Konsernin rahavarat kasvoivat uudelleenrahoitusprosessin ja vahvan kassavirran seurauksena vuoden 2023 lopun 6,5 milj. eurosta 10,4 milj. euroon.

## Ensimmäisen vuosineljänneksen aikaiset keskeiset tapahtumat

29.2.2024 Boreo tiedotti kirkastavansa pelikirjaansa kestävän tuloskasvun saavuttamiseksi ja pääoman tuoton parantamiseksi.

11.3.2024 Boreo tiedotti harkitsevansa laskevansa liikkeeseen 20 miljoonan euron hybridilainan ja julkisi takaisinostotarjouksen 9.2.2022 liikkeeseen laskemistaan velkakirjoista.

14.3.2024 Boreo tiedotti laskevansa liikkeelle 20 miljoonan euron määräisen hybridilainan.

15.3.2024 Boreo julkisti 9.2.2022 liikkeeseen laskemiaan hybridilainan velkakirjoja koskevien takaisinostotarjousten lopulliset tulokset ja julkaisi hyväksytyjen Hybridilainan takaisinostotarjousten määrän olevan nimellisarvoltaan yhteensä 15 960 000 euroa.

20.3.2024 Boreo julkisti uuden segmenttirakenteen mukaiset vertailukelpoiset taloustiedot

## Liiketoiminta-alueet

Boreon liiketoiminnot on vuoden 2024 alusta alkaen organisoitu kahteen liiketoiminta-alueeseen.

Elektroniikka-liiketoiminta-alue koostuu ammattilaiselektroniikan komponenttien ja omien tuotteiden jakelua, valmistusta ja kokoonpanoa harjoittavista liiketoiminnoista. Sen yhtiöt toimivat maailman johtavien päämiesten edustajina Pohjois-Euroopassa, Puolassa ja Yhdysvalloissa. Päämiehille ja asiakkaille yhtiöt tarjoavat varastointi- ja logistiikkapalveluita sekä teknisen myynnin palveluita. Liiketoiminta-alueen yhtiöt ovat Yleiselektroniikka, YE International, Noretron Komponentit, Milcon, Infradex, Signal Solutions Nordic sekä Delfin Technologies (Delfin).

Boreo yhdisti entiset Tekninen kauppa ja Raskas kalusto -liiketoiminta-alueet yhdeksi Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueeksi vuoden 2024 alusta. Tekninen kauppa -liiketoiminta-alue koostuu teknistä kauppaa harjoittavista ja teollisuuden palveluita tarjoavista liiketoiminnoista. Sen yhtiöt toimivat tunnettujen päämiesten edustajina ja palvelevat muun muassa konepaja-, rakennus-, prosessi-, metsä- ja betoniteollisuutta Suomessa, Ruotsissa ja Virossa. Liiketoiminta-alueen yhtiöt ovat Machinery, Muottikolmio, Pronius, J-Matic, Filterit, PM Nordic, Tornokone, HM Nordic, Floby Nya Bilverkstad (FNB), Lackmästarn, Etelä-Suomen Kuriiripalvelu (ESKP) sekä Vesterbacka Transport.

Edellä mainittujen liiketoiminta-alueiden uudelleenorganisointien seurauksena entinen Muut toiminnot -raportointiyksikkö käsittää vuoden 2024 alusta ainoastaan emoyhtiö Boreon toiminnot ja raportointiyksikön nimi on jatkossa 'Konsernitoiminnot'. Tämän osavuositarkastuksen vertailutiedot on muutettu vastaamaan uutta rakennetta.

## Elektroniikka-liiketoiminta-alue

Liiketoiminta-alueen ensimmäisen vuosineljänneksen operatiivinen liikevoitto oli heikolla 0,5 milj. euron tasolla (2023: 0,9). Operatiivisen liikevoiton lasku oli seurausta huomattavasta liikevaihdon laskusta ja sen seurauksena myös kannattavuus laski vertailukauden tasosta.

Elektroniikan komponenttikauppaa harjoittavien yhtiöiden kysyntänäkymät heikkenivät vuoden 2023 toisella puoliskolla merkittävästi ja kysyntäympäristö on jatkunut heikkona siitä asti. Tästä johtuen Yleiselektroniikan ja Baltian liiketoimintojen sekä Noretronin ja Infradexin liiketulokset laskivat vertailukaudesta. Milconissa vuoden alku oli hiljainen toimitusten osalta, mutta näkymät jatkuvat positiivisina. SSN:n operatiivinen tulos oli odotusten mukainen, vaikka yhtiön suurimman asiakkaan volyymit ovat edelleen viime vuosia alemmalla tasolla. Yhtiön tulosta rasitti kertaluontoinen kustannusjaksotus. Vuoden 2023 kolmannella neljänneksellä hankitun Delfinissä jatkettiin viime vuonna aloitettua tuotealustan uudistusta ja tulevaisuuden strategisten vaihtoehtojen arviointia.

Käyttöpääoman hallinnan osalta Elektroniikka-liiketoiminta-alueen yhtiöissä on onnistuttu hyvin jo pidemmän aikaa ja sidotun käyttöpääoman määrä on ollut tasaisesti laskussa. Hyvä käyttöpääoman hallinta tuki käyttöpääoman tuoton kehitystä, vaikka operatiivinen liikevoitto laskikin vertailukaudesta. Vuoden ensimmäisen neljänneksen käyttöpääoman tuotto oli 41 %, joka alitti vertailukauden tason (44 %). Erityisesti heikentynyt tulostaso rasitti käyttöpääoman tuottoa.

Liiketoiminta-alueen yritysten näkymät ovat maltilliset ja niiden odotetaan kohenevan vuoden 2024 edetessä. Yhtiöiden tilauskannat laskivat vuoden 2023 aikana, mutta kääntyivät hienoiseen nousuun vuoden ensimmäisen neljänneksen loppupuolella. Useissa liiketoiminta-alueen yhtiöissä on toteutettu toimenpiteitä kannattavuuden ja käyttöpääoman tehokkuuden parantamiseksi, joista merkittävimpana Yleiselektroniikassa toteutettu organisaation uudelleenjärjestely. Näiden toteutettujen kulusäästötoimenpiteiden vaikutus kvartaalin kannattavuuteen oli vähäinen, mutta ne tukevat kannattavuutta vuoden toisesta neljänneksestä alkaen.

## Avainluvut Elektroniikka

milj. euroa	Q1 2024	Q1 2023	Muutos	2023
Liikevaihto	13,5	15,9	-15 %	62,4
Operatiivinen liikevoitto	0,5	0,9	-48 %	4,1
<i>suhteessa liikevaihtoon, %</i>	3,6 %	5,9 %	-	6,5 %
Liikevoitto	0,1	0,8	-93 %	3,3
Käyttöpääoman tuotto (ROTWC %), R12	41 %	44 %	-	46 %
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,3	0,0	7242 %	0,4
Henkilöstö kauden lopussa	133	124	7 %	137

## Tekninen kauppa -liiketoiminta-alue

Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueen operatiivinen liikevoitto jäi vuoden ensimmäisellä neljänneksellä heikolle 0,6 milj. euron tasolle (2023: 1,7). Operatiivinen liikevoittoprosentti oli 3,4 % (6,8 %). Operatiivisen liikevoiton heikkeneminen oli seurausta liikevaihdon laskusta useissa yhtiöissä. Suomessa maaliskuussa järjestetyt lakot aiheuttivat toimitusten siirtymiä Machineryssä, ja Filteritissä merkittävä projekti viivästyi vuoden toiselle kvartaalille. Liiketoiminta-alueen kaikkien yhtiöiden liikevaihdon perustaso oli edellistä vuotta jäljessä. Vuoden 2023 lopulla ja 2024 alun aikana toteutettujen kulusäästötoimenpiteiden vaikutus kannattavuuteen oli vielä vähäinen.

Vuoden 2023 aikana toimitushaasteiden ja uuden toiminnanohjausjärjestelmän implementoinnin kanssa kamppailut FNB onnistui vahvasti ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Ruotsin Putzmeister-toimintojen (PM Nordic) vuosi käynnistyi myös positiivisesti ja yhtiö ylitti sen tulostavoitteet. Yhtiö varmisti kvartaalin aikana lisäksi merkittävän tilauksen, joka vahvistaa yhtiön johtavaa markkina-asemaa ja edellisten vuosien suuret konetoimitukset alkaneelle vuodelle. Suomen yhtiöistä Machineryn Voimantuotto jatkoi totutun hyvällä tulostasolla ja ESKP:n alkuvuosi oli odotusten kaltainen. Muut liiketoiminta-alueen yhtiöt jäivät selvästi sekä odotuksista että edellisen vuoden ensimmäisen vuosineljänneksen tuloksistaan.

Liiketoiminta-alueen käyttöpääoman tuotto pysyi edellisen vuoden tasolla ollen 32 % (2023: 32 %) huolimatta laskeneesta tulostasosta. Käyttöpääoman tehostamistoimenpiteet etenivät suunnitelmien mukaisesti. Käyttöpääoman tuottoon vaikutti positiivisesti käyttöpääomaerien ajoitukselliset vaihtelut sekä kausiluonteisesti alhainen taso, jonka odotetaan normalisoituvan lähikuukausien aikana.

Liiketoiminta-alueen näkymät ovat lyhyellä aikavälillä maltilliset, mutta odotuksissa on asteittaista parantumista vuoden loppua kohden. Kokonaisuutena yhtiöiden tilauskannat kehittyivät alkuvuoden aikana suotuisasti ja nousivat vuoden 2023 lopun pohjista. Liiketoiminta-alueen yhtiöt jatkavat kustannusten kontrollointia ja toimenpiteitä käyttöpääoman tehokkuuden parantamiseksi.

## Avainluvut Tekninen kauppa

milj. euroa	Q1 2024	Q1 2023	Muutos	2023
Liikevaihto	19,1	25,1	-24 %	98,9
Operatiivinen liikevoitto	0,6	1,7	-62 %	7,5
<i>suhteessa liikevaihtoon, %</i>	3,4 %	6,8 %	-	7,6 %
Liikevoitto	0,1	1,2	-94 %	5,5
Käyttöpääoman tuotto (ROTWC %), R12	32 %	32 %	-	34 %
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,2	0,4	-50 %	1,9
Henkilöstö kauden lopussa	199	199	0 %	197



## Konsernitoiminnot

2024 alussa tiedotetun segmenttijaon muutoksen mukaisesti aiemmin Muissa toiminnoissa raportoidut ESKP ja Vesterbacka Transport on vuoden 2024 alusta lähtien raportoitu osana Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueita. Muutoksesta johtuen liiketoiminta-alueille kohdistamattomat kustannukset raportoidaan jatkossa Konsernitoimintojen alla. Ensimmäisen vuosineljänneksen operatiivinen liikevoitto oli -0,5 milj. euroa (2023: -0,6 milj. euroa).

### Avainluvut Konsernitoiminnot

milj. euroa	Q1 2024	Q1 2023	Muutos	2023
Liikevaihto	0,0	0,0	-	0,0
Operatiivinen liikevoitto	-0,5	-0,6	-2 %	-2,1
suhteessa liikevaihtoon, %	-	-	-	-
Liikevoitto	-0,6	-0,6	-14 %	-2,4
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,0	0,0	-	0,0
Henkilöstö kauden lopussa	6	6	0 %	6

## Konsernin henkilöstö

Boreo-konsernin henkilöstömäärä oli ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa 338 (2023: 329) ja jakaantui eri liiketoiminta-alueisiin seuraavasti: Elektroniikka 133 (2023: 124), Tekninen kauppa 199 (2023: 199) ja Konsernitoiminnot 6 (2023: 6). Henkilöstömäärän nousu oli pääosin seurausta vuoden 2023 kolmannella vuosineljänneksellä toteutetusta Delfin-yritysostosta. Vuoden 2024 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana tehdyt henkilöstövähennykset alentavat henkilöstömäärää vuoden 2024 toisesta neljänneksestä alkaen.

Ensimmäisen vuosineljänneksen työsuhdekulut olivat 6,0 milj. euroa (2023: 5,8). Vuosineljänneksen aikana tehdyt henkilöstövähennykset ja niihin liittyvät kustannussäästöt alentavat henkilöstökustannuksia vuoden 2024 toisesta neljänneksestä alkaen.

## Johdon liiketoimet

Vuoden 2024 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana Boreo Oyj vastaanotti seitsemän Johdon liiketoimet (MAR 19 artikla) mukaista ilmoitusta:

21.3.2024 Boreo Oyj tiedotti Preato Capital AB:n hankkineen yhteensä 50 osaketta keskihinnaltaan 20,3 euroa/osake.

22.3.2024 Boreo Oyj tiedotti Preato Capital AB:n hankkineen yhteensä 792 osaketta keskihinnaltaan 20,8 euroa/osake.

26.3.2024 Boreo Oyj tiedotti Preato Capital AB:n hankkineen yhteensä 450 osaketta keskihinnaltaan 21,6 euroa/osake.

26.3.2024 Boreo Oyj tiedotti Preato Capital AB:n hankkineen yhteensä 743 osaketta keskihinnaltaan 21,8 euroa/osake.

27.3.2024 Boreo Oyj tiedotti Preato Capital AB:n hankkineen yhteensä 961 osaketta keskihinnaltaan 22,8 euroa/osake.

28.3.2024 Boreo Oyj tiedotti Preato Capital AB:n hankkineen yhteensä 157 osaketta keskihinnaltaan 23,9 euroa/osake.

28.3.2024 Boreo Oyj tiedotti Preato Capital AB:n hankkineen yhteensä 312 osaketta keskihinnaltaan 23,9 euroa/osake.

## Osakkeet ja osakepääoma

Boreo Oyj:n osakepääoma oli ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa 2 483 836 euroa ja osakkeiden lukumäärä 2 701 353 kappaletta. Yhtiön omistuksessa ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa oli 14 011 osaketta (0,5 % osakkeiden lukumäärästä).

## Merkittävimmät lähiajan riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Boreo on alttiina erilaisille sen omasta liiketoiminnasta tai muuttuvasta liiketoimintaympäristöstä nouseville riskeille ja mahdollisuuksille. Seuraavassa on esitetty merkittävimmät riskit, joilla voisi toteutuessaan olla kielteinen vaikutus konsernin liiketoimintaan, tulokseen tai taloudelliseen asemaan. Tulevaisuudessa voi kuitenkin ilmaantua tällä hetkellä tunnistamattomia riskejä tai nykyisin vähäisiksi arvioidut riskit voivat muuttua merkittäviksi.

**Yleiset markkinariskit:** Keskeisimmät markkinariskit liittyvät Ukrainan kriisin myötä yleiseen epävarmuuteen markkinoilla ja taloudessa. Tämä heijastuu muun muassa tuotteiden ja palvelujen kysyntään, tuotteiden ja komponenttien toimitusketjuihin, toimitusvarmuuteen ja toimitusaikoihin sekä hintoihin. Yleinen inflaatioympäristön kiristyminen luo puolestaan paineita mm. henkilöstökustannuksiin ja polttoaineiden hintoihin heijastuen suoraan logistiikkakustannuksiin.

**Kasvu yritysostojen kautta:** konsernin strategisena tavoitteena on kasvaa yritysostojen kautta. Yritysostoihin liittyvät merkittävimmät riskit voivat koskea potentiaalisten ostokohteiden saatavuutta, sopivaa ajoitusta, yrityskauppaprosessia, ostetun liiketoiminnan integrointia, avainhenkilöiden sitouttamista tai asetettujen tavoitteiden saavuttamista.

**Asiakkaiden kysyntävaihtelu ja syklisyys:** konsernin liikevaihdosta merkittävä osa tulee asiakkailta, joiden liiketoiminnat ovat luonteeltaan syklisiä, projektiluonteisia ja investointivetoisia ja siten usein myös alttiita suhdannemuutoksille. Konsernin kannalta kysynnän vaihtelua ja syklisyyttä korostaa lisäksi se, että konsernin liiketoimintojen tilauskanta on usein varsin lyhyt.

**Päämiessuhteet:** konsernin kilpailukyky on sen ansaintalogiikasta johtuen vahvasti korreloitunut ja riippuvainen päämiesportfoliosta ja näin ollen merkittävän päämiehen menettäminen heikentää liikevaihdon kehitystä ja tulostasoa. Lisäksi on riski, että keskeisen päämiehen oma kilpailu- ja suorituskyky heikentyy, mikä voi heijastua myös konsernin tarjoaman kiinnostavuuteen.

**Asema arvoketjussa:** konsernilla voi esiintyä asteittaisia vaikeuksia puolustaa myyntikatteitaan tilanteissa, joissa lopputuotteiden myyntihinnat kohtaavat selvää laskupainetta ja/tai hankintahinnat nousupainetta.

**Henkilöstövaihtuvuus:** henkilöstö on konsernin keskeinen voimavara. Henkilöstöriskeistä aiheutuva inhimillisen tiedon ja taidon korvaaminen on hankalaa, kallista ja hidasta. Lisäksi henkilöriskejä on hankala ennakoita ja määrittää rahamääräisesti.

**Kauppasopimusriskit:** konsernin liiketoiminta on altis muutoksille maanosien ja maiden välisissä kauppasopimuksissa. Toteutuessaan muutokset kauppasopimuksissa voivat vaikuttaa negatiivisesti konsernin liiketoimintaan toimitusketjussa aiheutuvien häiriöiden ja lisääntyvien kustannusten myötä.

**Rahoitusriskit:** Konsernin rahoitusriskejä ovat korko-, valuutta-, maksuvalmius- ja luottoriskit. Muita riskejä ovat omaan pääomaan ja arvonalentumisiin liittyvät riskit. Konsernilla on jatkuvia toimintoja seitsemässä maassa, ja se on siten alttiina valuuttariskeille, joita syntyy konsernin sisäisestä kaupasta, viennistä ja tuonnista sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta. Konsernin merkittävimmät valuuttapositionit muodostuvat Yhdysvaltain dollari- ja Ruotsin kruunumääräisistä eristä. Valuuttakurssiriskit syntyvät pääosin muuntoeroista (nettosijoitukset ulkomaisiin tytäryhtiöihin ja niiden omat pääomat) sekä valuuttamääräisistä transaktioista. Markkinakorkojen muutoksilla on vaikutuksia konsernin nettokorkoihin. Suurin osa konsernin korollisista veloista on emoyhtiön euromääräisiä velkoja.

## Ensimmäisen vuosineljänneksen jälkeiset keskeiset tapahtumat

### Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Boreo Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 17.4.2024 yhtiön pääkonttorissa, osoitteessa Ansatie 5, Vantaa. Yhtiökokous vahvisti Boreo Oyj:n konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen vuodelta 2023 sekä myönsi hallitukselle ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2023. Yhtiökokous päätti myös taseen osoittaman voiton käyttämisestä ja osingonmaksusta, toimielinten palkitsemisraportin hyväksymisestä, hallituksen kokoonpanosta ja palkkioista, tilintarkastajan valinnasta ja palkkioista sekä hallituksen valtuuttamisesta yhtiön omien osakkeiden hankintaan, päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta sekä omien osakkeiden luovuttamisesta. Lisäksi yhtiökokous päätti yhtiöjärjestyksen muuttamisesta.

Yhtiön hallitukseen valittiin kuusi (6) jäsentä. Hallitukseen valittiin uudelleen Simon Hallqvist, Jouni Grönroos, Ralf Holmlund, Camilla Grönholm ja Noora Neilimo-Kontio. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Jussi Vanhanen.

Yhtiökokouksen jälkeen 17.4.2024 pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Simon Hallqvistin. Hallitus valitsi myös jäsenet valiokuntiinsa. Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Jouni Grönroos (puheenjohtaja), Noora Neilimo-Kontio ja Ralf Holmlund. Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan jäseniksi valittiin Camilla Grönholm (puheenjohtaja), Simon Hallqvist ja Jussi Vanhanen.

Yhtiökokouksen päätöksiä koskeva pörssitiedote on julkaistu 17.4.2024 yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [www.boreo.com](http://www.boreo.com).

## Avainlukujen täsmäytyslaskelmat

### Täsmäytyslaskelma, operatiivinen liikevoitto

milj. euroa	Q1 2024	Q1 2023	2023
<b>LIIKEVOITTO</b>	-0,4	1,4	6,3
<b>VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT</b>			
<b>Elektroniikka</b>			
Rakennejärjestelyt	-0,2	0,0	-0,1
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0
Hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot	-0,2	-0,1	-0,7
<b>Tekninen kauppa</b>			
Rakennejärjestelyt	-0,1	0,0	-0,1
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0
Hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot	-0,5	-0,5	-1,9
<b>Konsernitoiminnot</b>			
Rakennejärjestelyt	0,0	0,0	0,0
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	-0,1	-0,3
<b>VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT YHTEENSÄ</b>			
	<b>-1,0</b>	<b>-0,7</b>	<b>-3,1</b>
<b>OPERATIIVINEN LIIKEVOITTO</b>	<b>0,6</b>	<b>2,1</b>	<b>9,5</b>

### Operatiivinen osakekohtainen tulos

milj. euroa	Q1 2024	Q1 2023	2023
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva katsauskauden tulos**</b>	<b>-1,3</b>	<b>0,2</b>	<b>1,3</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,8	0,6	2,5
<b>Operatiivinen emoyhtiön omistajille kuuluva katsauskauden tulos</b>	<b>-0,5</b>	<b>0,8</b>	<b>3,7</b>
Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin tkpl	2 687	2 685	2 687
<b>Operatiivinen osakekohtainen tulos*</b>	<b>-0,18</b>	<b>0,28</b>	<b>1,40</b>

\*Operatiivista osakekohtaista tulosta laskettaessa on vähennetty verovaikutus sekä määräysvallattomien omistajien osuus vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä.

\*\* Hybridilainan korko verovaikutus huomioiden on vähennetty emoyhtiön omistajille kuuluvasta katsauskauden tuloksesta.

### Korollinen nettovelka

milj. euroa	Q1 2024	Q1 2023	Q4 2023
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	33,6	34,2	34,0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	7,1	9,2	9,5
Korolliset saamiset	1,0	0,0	1,0
Rahavarat	10,4	7,4	6,5
<b>Korollinen nettovelka</b>	<b>29,3</b>	<b>36,0</b>	<b>36,0</b>

## Avainlukujen laskentakaavat

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=	Kertaluonteiset rakennejärjestelykulut, yrityshankintaan liittyvät kulut, hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot ja myyntivoitot/-tappiot
Operatiivinen liikevoitto	=	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Operatiivinen käyttökate	=	Operatiivinen liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Korollisen nettovelan suhde operatiivisen käyttökatteeseen	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Operatiivinen käyttökate edelliseltä 12 kuukaudelta (sisältäen hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kuukautta raportointihetkellä)}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakat}} \times 100$
Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin}}$
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat – korolliset saamiset - rahavarat
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden tulos} - \text{omaan pääomaan kirjattu hybridilainan korko} - \text{verovaikutuksella vähennettynä}}{\text{Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin}}$
Operatiivinen osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsastuskauden tulos} - \text{omaan pääomaan kirjattu hybridilainan korko} - \text{verovaikutuksella vähennettynä} +/- \text{vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE %)	=	$\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen taseen loppusumma edelliseltä 12 kuukaudelta} - \text{korottomat velat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE %), ilman rahavaroja	=	$\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen taseen loppusumma edelliseltä 12 kuukaudelta} - \text{korottomat velat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta} - \text{rahavarat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Käyttöpääoman tuotto (ROTWC %)	=	$\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen käyttöpääoma edelliseltä 12 kuukaudelta (vaihto-omaisuus + myyntisaamiset – ostovelat – saadut ennakkomaksut)}}$
Oman pääoman tuotto (ROE %)	=	$\frac{\text{Katsauskauden tulos edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen oma pääoma edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Kassakonversio, %	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta} + \text{maksetut korot} - \text{investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin}}{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset – käyttö-oikeusomaisuuspoistojen vaikutus (IFRS 16)}}$

## TAULUKKO-OSA 1.1.-31.3.2024 Osavuositarkastuksen laadintaperiaatteet

Tämä osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti ja tässä osavuositarkastuksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin 31.12.2023 laaditussa tilinpäätöksessä. Osavuositarkastuksen luvut ovat tilintarkastamattomia.

KONSERNIN TULOSLASKELMA (MEUR)	Q1 2024	Q1 2023	Q1-Q4 2023
<b>Liikevaihto</b>	<b>32,6</b>	<b>41,0</b>	<b>161,3</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,1	0,9
Materiaalit ja palvelut	-23,3	-30,3	-117,5
Työsuhdekulut	-6,0	-5,8	-23,0
Poistot ja arvonalentumiset	-1,4	-1,3	-5,4
Liiketoiminnan muut kulut	-2,5	-2,4	-10,3
Osakkuusyhtiöiden tulos	0,1	0,1	0,3
<b>Liikevoitto</b>	<b>-0,4</b>	<b>1,4</b>	<b>6,3</b>
Rahoitustuotot	0,1	0,0	0,2
Rahoituskulut	-0,7	-0,6	-3,0
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>-1,0</b>	<b>0,7</b>	<b>3,5</b>
Tuloverot	0,1	-0,2	-0,7
<b>Katsauskauden tulos</b>	<b>-0,9</b>	<b>0,5</b>	<b>2,8</b>
Katsauskauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	-0,9	0,5	2,6
Vähemmistölle	0,0	0,0	0,3
Tulos/osake (laimentamaton) EUR	-0,45	0,07	0,47
Tulos/osake (laimennettu) EUR	-0,45	0,07	0,47
Laajan tuloslaskelman erät (MEUR)			
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:			
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-0,4	-0,2	0,0
Katsauskauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	0,0	0,0	0,0
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	-1,3	0,3	2,9
Katsauskauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	-1,3	0,3	2,6
Vähemmistölle	0,0	0,0	0,3
Ulkonaolevien osakkeiden lkm ka (tkpl)	2 687	2 686	2 687
Ulkonaolevat osakkeet kauden lopussa	2 687	2 686	2 687
Osakkeiden lkm (tkpl)	2 701	2 701	2 701

**KONSERNIN TASE (MEUR)****31.3.2024****31.12.2023****VARAT**

Pitkäaikaiset varat

Aineettomat käyttöom. hyödykkeet

9,6

10,0

Liikearvo

42,2

42,4

Aineelliset käyttöom. hyödykkeet

10,1

10,7

Muut rahoitusvarat

1,3

1,3

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin

1,1

1,0

Laskennallinen verosaaminen

0,1

0,1

**Pitkäaikaiset varat yhteensä****64,5****65,6**

Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus

29,1

31,0

Myynti- ja muut saamiset

14,8

16,4

Rahavarat

10,4

6,5

**Lyhytaikaiset varat yhteensä****54,3****54,0****VARAT YHTEENSÄ****118,8****119,6****OMA PÄÄOMA JA VELAT****OMA PÄÄOMA**

Emoyhtiön omistajille kuuluva

oma pääoma

Osakepääoma

2,5

2,5

Muu sidottu pääoma

0,1

0,1

Hybridilaina

24,0

20,0

Sijoitetun vapaan pääoman rahasto

5,1

5,1

Edellisten tilikausien voitto

12,2

11,0

Tilikauden voitto

-0,9

2,6

**Yhteensä****43,0****41,1**

Vähemmistöosuus

1,4

1,5

Pitkäaikaiset velat

Rahoitusvelat

33,6

34,0

Laskennalliset verovelat

2,4

2,5

Varaukset

0,0

0,0

Ostovelat ja muut velat

0,9

2,0

**Pitkäaikaiset velat yhteensä****36,9****38,5**

Lyhytaikaiset velat

Ostovelat ja muut velat

30,3

28,8

Varaukset

0,0

0,1

Rahoitusvelat

7,1

9,5

**Lyhytaikaiset velat yhteensä****37,4****38,4****OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ****118,8****119,6**

**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (MEUR)**

1.1.-31.3.2024 1.1.-31.3.2023

**Liiketoiminnan rahavirta**

Voitto ennen veroja	-1,0	0,7
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Poistot ja arvonalentumiset	1,4	1,3
Rahoituserät, netto	0,6	0,6
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta, netto	-0,1	-0,1
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	1,7	-0,3
Lyhytaikaisten varojen lisäys (-)/vähennys (+)	1,7	0,0
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	2,6	-0,8
Rahoituserät, netto	-0,5	-0,4
Maksetut verot	-0,2	-0,4
Muut oikaisut	0,0	0,0
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>6,1</b>	<b>0,8</b>

**Investointien rahavirta**

Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-0,5	-0,4
Yrityshankinta	-0,6	-3,8
Yritysmyyntit	0,0	0,2
Luovutushinnat	0,0	0,1
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-1,1</b>	<b>-3,9</b>

**Rahoituksen rahavirta**

Osakeanti	0,0	0,0
Lainojen lyhennykset	-3,4	-4,2
Lainojen nostot	0,6	3,2
Osakeannin transaktiokulut	0,0	0,0
Hybridilainan nosto, netto	4,0	0,0
Hybridilainan korot ja kulut	-2,3	-1,6
Maksetut osingot	-0,1	0,0
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-1,1</b>	<b>-2,6</b>

**Rahavarojen muutos**

Rahavarat 1.1.	6,5	13,2
Valuuttakurssimuutosten ja konsolidoinnin vaikutus	-0,1	0,0

**Rahavarat 31.3.****10,4** **7,4**



**LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (MEUR)**

<b>2024</b>	<b>Osake- pääoma</b>	<b>Vara- rahasto</b>	<b>SVOP- rahasto</b>	<b>Muunto- ero</b>	<b>Hybridi- laina</b>	<b>Kert. voitto varat</b>	<b>Vähem- mistö osuus</b>	<b>Yht.</b>
Oma pääoma								
<b>31.12.2023</b>	<b>2,5</b>	<b>0,1</b>	<b>5,1</b>	<b>-1,0</b>	<b>20,0</b>	<b>14,5</b>	<b>1,5</b>	<b>42,6</b>
Tilikauden tulos						-0,9	0,0	-0,9
Muuntoerot		0,0		-0,4		0,0	0,0	-0,4
Osakeanti								0,0
Osakeantiin liittyvät kulut								0,0
Omien osakkeiden osto								0,0
Hybridilainan nosto					4,0			4,0
Osakepalkitseminen						0,0		0,0
Hybridilainan korko ja nostokulut						-0,9		-0,9
Osingonjako							-0,1	-0,1
Muu muutos								0,0
Oma pääoma								0,0
<b>31.3.2024</b>	<b>2,5</b>	<b>0,1</b>	<b>5,1</b>	<b>-1,4</b>	<b>24,0</b>	<b>12,7</b>	<b>1,4</b>	<b>44,4</b>
<b>2023</b>	<b>Osake- pääoma</b>	<b>Vara- rahasto</b>	<b>SVOP- rahasto</b>	<b>Muunto- ero</b>	<b>Hybridi- laina</b>	<b>Kert. voitto varat</b>	<b>Vähem- mistö osuus</b>	<b>Yht.</b>
Oma pääoma								
<b>31.12.2022</b>	<b>2,5</b>	<b>0,1</b>	<b>4,7</b>	<b>-1,0</b>	<b>20,0</b>	<b>14,1</b>	<b>1,4</b>	<b>41,8</b>
Tilikauden tulos						2,6	0,3	2,8
Muuntoerot		0,0		0,0		0,0	0,0	0,0
Osakeanti			0,4					0,4
Osakeantiin liittyvät kulut								0,0
Omien osakkeiden osto								0,0
Hybridilainan nosto								0,0
Osakepalkitseminen						0,1		0,1
Hybridilainan korko ja nostokulut						-1,3		-1,3
Osingonjako						-1,2	-0,2	-1,4
Muu muutos						0,1		0,1
Oma pääoma								0,0
<b>31.12.2023</b>	<b>2,5</b>	<b>0,1</b>	<b>5,1</b>	<b>-1,0</b>	<b>20,0</b>	<b>14,5</b>	<b>1,5</b>	<b>42,6</b>

**SEGMENTTITIEDOT (MEUR)**

<b>1-3/2024</b>	<b>Elektroniikka</b>	<b>Tekninen kauppa</b>	<b>Konserni-toiminnot</b>	<b>Segm. väliset</b>	<b>Yhteensä</b>
Liikevaihto	13,5	25,1	0,0		38,6
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,1	0,0	0,0		0,1
Poistot	-0,5	-0,9	0,0		-1,4
Liikevoitto	0,1	0,1	-0,6		-0,4
Rahoitustuotot	0,0	0,0	0,2	-0,2	0,1
Rahoituskulut	-0,1	-0,2	-0,5	0,2	-0,7
Tulos ennen veroja	0,1	-0,1	-0,9		-1,0
Tase varat	58,3	72,2	0,0	-11,8	118,8
Tase velat	-38,8	-47,3	0,0	11,8	-74,4
Investoinnit	0,3	0,2	0,0		0,5
Henkilöstö kauden lopussa	133	199	6		338

**SEGMENTTITIEDOT (MEUR)**

<b>1-3/2023</b>	<b>Elektroniikka</b>	<b>Tekninen kauppa</b>	<b>Konserni-toiminnot</b>	<b>Segm. väliset</b>	<b>Yhteensä</b>
Liikevaihto	15,9	25,1	0,0		41,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,1	0,0	0,0		0,1
Poistot	-0,5	-0,9	0,0		-1,3
Liikevoitto	0,8	1,2	-0,6		1,4
Rahoitustuotot	0,3	0,0	0,1	-0,4	0,0
Rahoituskulut	0,0	-0,1	-0,9	0,4	-0,6
Tulos ennen veroja	1,1	1,1	-1,4		0,7
Tase varat	57,3	76,7	0,0	-12,2	121,7
Tase velat	-43,6	-48,0	0,0	12,2	-79,4
Investoinnit	0,0	0,4	0,0		0,4
Henkilöstö kauden lopussa	124	199	6		329

**TASEEN ULKOPUOLISET VASTUUSITOUMUKSET (MEUR)**

	31.3.2024	31.3.2023
<b>Vastuut</b>		
Käyttämätön tililimiitti	7,6	5,9
<b>Vastuut yhteensä</b>	<b>7,6</b>	<b>5,9</b>
<b>Annetut vakuudet</b>		
Kiinteistökiinnitykset	0,0	0,0
Yrityskiinnitykset	71,5	71,5
Pantatut arvopaperit	0,0	0,0
Takaukset	4,3	1,5
<b>Annetut vakuudet yhteensä</b>	<b>75,8</b>	<b>73,0</b>

Yhtiöllä on korkosuojauksesta johtuva johdannaisvastuu, jonka käypä arvo 31.3.2024 oli 0,3 milj. euroa. Käyvän arvon muutos on kirjattu tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

**Tiedotustilaisuus sijoittajille, analyytikoille ja medialle**

Webcast-lähetys, jossa yhtiön toimitusjohtaja Kari Nerg ja talous- ja rahoitusjohtaja Aku Rumpunen esittelevät osavuosikatsausta, järjestetään tänään 30.4.2024 klo 11.00. Tilaisuus on englanninkielinen ja kysymyksiä voi esittää esityksen jälkeen. Esitysmateriaali on saatavilla ennen lähetysten alkua Boreon kotisivuilla osoitteessa: [www.boreo.com/investors](http://www.boreo.com/investors).

Webcast-lähetystä voi seurata osoitteessa: <https://boreo.videosync.fi/q1-2024>.

Tilaisuus nauhoitetaan ja tallenne on tilaisuuden jälkeen katsottavissa osoitteessa: [www.boreo.com/investors](http://www.boreo.com/investors).

**Boreo Oyj:n taloudellisen raportoinnin aikataulu vuonna 2024:**

Puolivuositarkastus 1-6/2024: 7.8.2024

Osavuositarkastus 1-9/2024: 31.10.2024

Vantaalla 30.4.2024

BOREO OYJ

Hallitus

**Lisätietoja:**

Kari Nerg  
Toimitusjohtaja  
puh +358 44 341 8514

Aku Rumpunen  
Talous- ja rahoitusjohtaja  
puh +358 40 556 3546

**Jakelu:**

Nasdaq Helsinki Oy  
Finanssivalvonta  
Keskeiset tiedotusvälineet

[www.boreo.com](http://www.boreo.com)

## **Boreo lyhyesti:**

Boreo on Helsingin pörssissä listattu yhtiö, joka luo arvoa omistamalla, hankkimalla ja kehittämällä pieniä ja keskisuuria yhtiöitä pitkällä aikavälillä. Boreon liiketoiminnot on organisoitu kahteen liiketoiminta-alueeseen: Elektroniikka ja Tekninen kauppa.

Boreon ensisijainen tavoite on kestävä pitkän aikavälin tuloskasvu. Yhtiön liiketoimintamallina on kannattavien ja korkeaa pääoman tuottoa tekevien yrittäjämäisten yhtiöiden hankinta ja pitkäaikainen omistaminen. Yhtiön liiketoimintamallin keskiössä on sen yhtiöiden kassavirtojen uudelleensijoittaminen korkeilla odotetuilla pääoman tuottotasoilla konserniyhtiöihin tai yritysostoihin. Boreo toimii hajautetussa organisaatiomallissa, jossa korostetaan paikallista vastuuta ja yrittäjämäistä toimintatapaa. Konsernin yhtiöiden kestävä pitkän aikavälin tuloskasvu varmistetaan yhtiöiden ja niiden henkilöstön tukemisella ja kouluttamisella.

Konsernin liikevaihto vuonna 2023 oli 161 miljoonaa euroa ja se työllistää yli 300 henkilöä seitsemässä maassa. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Vantaalla.